

# CV

---

## Anette Larsen

**Titel:** Senior Test manager  
**Født:** 24. marts 1960  
**Sprog:** Dansk og engelsk i skrift og tale  
**Bopæl:** Sølystvej 13 – 8660 Skanderborg  
**Mobil nr.:** 22 67 30 36  
**Mail:** anette@usb-consulting.dk



## Profil

Jeg arbejder som Senior Test manager på flere større SAP-projekter på strategisk såvel som operationelt niveau med ansvar for planlægning, udførelse og rapportering af test gennem de seneste 20 år, hvor jeg samarbejder med mange forskellige IT-leverandører og med mange forskellige kulturelle samarbejdspartnere. I opgaverne som Senior Test manager håndterer jeg alle aspekter af test management processen på enten projekt eller –programniveau, sætter rammerne for anvendelse af testen og er ansvarlig for hele test processen.

Som Senior Test manager rådgiver jeg også kunder om teststrategi og testkoncept:

- Hvordan en strategi gøres operationel ved hjælp af gennemprøvede metoder og værktøjer som f.eks. TPI Next®.
- Deltagelse i det efterfølgende arbejde med planlægning og opbygning af kundens testkoncept, herunder hvordan implementering kan ske mest smidigt og i overensstemmelse med organisationens fastsatte mål og krav.

I forbindelse med udarbejdelse af testkoncept har jeg desuden planlagt og operationaliseret strategien for automatiseret test og har deltaget i kontraktforhandling om værktøj til testautomatisering.

Jeg har i alle implementeringsfaser inkluderet uddannelse i brugen af Solution Manager som testværktøj og herunder kvalitetssikring af testdokumentation. Derudover har jeg haft det faglige ansvar for et mindre offshore team tilknyttet som Test konsulenter og udførende testere i forbindelse med releases og regressionstest.

I de sidste 5 år har jeg yderligere arbejdet med test- og teststrategier indenfor infrastruktur for kunde i banksektoren og erfaringerne fra arbejdsområdet indenfor Infrastruktur og Ikke-infrastruktur har givet den bedste udnyttelse og udbytte med en solid værdi for mine kunder.

I mit arbejde anvender jeg primært metoder og værktøjer som f.eks. TPI Next® og ISTQB® med baggrund i en ISTQB® Foundation certificering samt deltagelse i ISTQB®-kursus inden for Advanced Test Management (ATM) og Lean Agile SAFe.

## Faglige kompetencer

- Solid erfaring med test management
- Opbygning af testkoncept
- Undervisning/formidling og træning i brugen af Solution Manager 7.1 og 7.2 Test suite
- VSTS (Visual Studio Team Service)
- HP QC
- TestRail
- Lean Agile SAFe
- Jira
- Erfaring og viden om automatisering af test cases
- Teknisk forståelse for tekniske platforme
- Løser komplekse problemstillinger
- Dyb og bred forretningsforståelse
- Gruppedynamik og –sammensætning

## Personlige kompetencer

- Yderst struktureret
- Kan formidle og kommunikere på højt niveau på dansk og engelsk
- Høj grad af selvstændighed
- Inddragende. Motivering af kollegaer/projektdeltagere
- Initiativrig, udadvendt og serviceminded

## Senior Test manager og erfaring

### USB-Consulting - freelancer

**Periode:** December 2017 –

**Konsulentrolle:** Freelancer: Senior Test manager, Program og Projekt -Test manager og rådgivning og sparringspartner til test og kvalitetssikring.

Strategisk styring med opbygning af en konceptuel test ramme samt Ad Hoc rådgivning til kunder

### LEGO (Freelancer/USB-Consulting)

**Periode:** Juni 2023 –

**Konsulent rolle:** Senior Test manager

**General beskrivelse:** LEGO implementerer et nyt lagerstyringssystem, Rapid Response, hvor teststyring kræver en grundig teststrategi og planlægning af testtilgangen, som omfatter afdelinger fra APAC, EMEA og AMS. Rammen for Test management blev sat op følgende tilgang:

- Test strategi
- Test tilgang og planlægning
- Test scope
- Test Guidelines, Processer og procedurer
- Test Kick-off, Workshops, og test træning.
- Opsætning af nyt testværktøj / Testmo med integration til JIRA
- Coache Udviklere i test og testautomatisering
- Sporing af problemer og risici.
- Testrelaterede roller og ansvar for både leverandøren og LEGO
- Kommunikationsplan relateret til test.
- Test rapportering
- JIRA Test tidsplan og kontrol af de testrelaterede opgaver
- POC for test automatisering Testmo/Tosca I samarbejde med test automatisering teamet.

### NNIT (Freelancer/USB-Consulting)

**Periode:** Marts 2023 – april 2023

**Konsulentrolle:** Senior Test manager

**Generel beskrivelse:** Udarbejdelse af udbudsmateriale som driftsleverandør til en stor kunde udelukkende på afdækning af test. Følgende områder blev der arbejdet med

- Test strategi
- Test rapportering
- Test automatisering
- Afvikling af prøver
- Opgradering af SAP ECC til SAP S/4
- Kritisk gennemgang af kravdækning til udbudsmaterialet if. til test ifm. releases, Change Request proces/Ændringsanmodninger, etc.
- Roller og ansvar Leverandøren og Kunden
- Risikovurdering / PRA-tilgang
- Udbudsmaterialet dækkede både Transitionsfasen og Driftsfasen hvor test indgår

### Arla Foods (Freelancer/USB-Consulting)

**Periode:** Januar 2022 – februar 2023

**Konsulentrolle:** Senior Test manager for ART Logistics

**Generel beskrivelse:** Arla arbejder indenfor SAFe metoderammen og opgaven ligger inden for Logistics togets (ART) og 4 af de underliggende projekter herunder opgradering til SAP S4HANA samt implementering af SAP EWM/Extended Warehouse og TM/Transportation Management på udvalgte sites i Canada og Sverige

- Fastlægge Test scope (Canada sites og Sverige)
- Definere test roller og ansvar
- Introduktion og workshop på PRA/Product Risk Analysis
- Angive processer og procedurer
- Test tidsplanlægning og omfang af UAT og End2End test
- Definere test dybde og test dækning

- Styre testforløbet, organisering og afviklingen med forretningstestere og konsulenter
- Styling af defects
- Sammenholde leverancer fra konsulenter til at Forretningen kan udarbejde test cases
- Opsætning af TestRail for Test teamet
- QA på test cases
- Intro, undervisning og support til teamet og Forretningen til TestRail
- Defect management
- Rapportering af test fremdrift og defects
- Overdragelse af test cases til automatisering
- Efterfølge Arlas proces til overdragelse af test cases til Forretningen og AMS team/IBM
- Rådgivning til Test strategi og test tilgang relateret til fremtidige projekter

## SAP S4HANA – Test manager for Logistics

- Definere test scope for ART Logistics i tæt samarbejde med Solution Architects
- Introduktion til test tilgang for konsulenter fra Logistics og testere fra forretningen
- Planlægning af test afviklingen
- Udarbejdelse af tidsplan i takt med systemerne klargøres til funktionel test
- Styling af test afviklingen og defect
- Rapportering af fremdrift og defects
- Undervisning i brugen af TestRail
- Supportere Lead Test manager med brugen af TestRail og opsætning af processer og procedure
- Tæt samarbejde med Arla Foods' Quality Managers
- Definere og forsyne Quality Managers og interessenter med rapporter opbygget i Dashboards i ServiceNow

## Logistics Test proces

- Definere test koncept for ART Logistics til general brug
- Introducere den generelle brug af PRA/Product Risk Analysis
- Introducere ensartet brug af TestRail

## **JN Data (Freelancer/USB-Consulting)**

**Periode:** Januar 2022 – November 2022

**Konsulentrolle:** Senior Test manager/Rådgiver

**Generel beskrivelse:** Løbende review og rådgivning til projektet, planlægningen og nyt team til Data Centerskift for 2022

## **JN Data (Freelancer/USB-Consulting)**

**Periode:** Juli 2020 – december 2021

**Konsulentrolle:** Senior Test manager/Test Lead

**Generel beskrivelse:** Programmet har til formål at arbejde systematisk med en plan og metode for at foretage et Data Center skift på systemer og applikationer fra et Datacenter til et andet. Afprøvningerne tilpasses årligt med et udvidet scope for både JN Data og deres kunder og skal konstant leve op til Finanstilsynets påbud og krav og JN Datas egne forretningskrav og værdisæt.

Grundfundamentet for den strukturerede styring af programmet indenfor infrastruktur er etableret fra 2019 og tilpasses løbende i takt med den kraftige forøgelse af scope som medtager alle kunderne systemerne

- Planlægge teknisk Failover og Fallback internt i JN Data og med kunderne
- Planlægge og lede testen med Coreteam'et under det 2x 6 timer lange servicevindue
- Udarbejdelse af detaljeret analyse og dokumentation af analyseresultater
- Teamleder
- Opsætning/vedligeholdelse af kommunikations- og organisationsplan for programmet
- Sikre at godkendelses kriterier bliver opfyldt
- Definere Test scope
- PRA/Risk analyse – workshop for scope/kunde
- Rolle og ansvars setup for både JN Data og kunderne i relation til programmet
- Tilpasning og styring af processer og procedurer
- Opsætning og tilpasning af fælles Data Center skift-website for både JN Data og kunder
- Afholdelse af styregruppemøder
- Afrapportering til ledelse og interessenter
- Evaluering og opfølgning på KPI'er, internt i JN Data og med kunder

## **SKAT (Freelancer/USB-Consulting)**

**Periode:** Januar 2020 – maj 2020

**Konsulentrolle:** Senior SAP Test manager

**Generel beskrivelse:** SAP Test manager SKAT

Opgaven var at sikre test omfang og kvaliteten i forhold til scope for projektet med et design og levering af en løsning til Renteberegning af Motorkøretøjer i SAP med en tvungen deadline for den 1. maj 2020

- Udarbejdelse af Test strategi for hele projektet (der er 2 projekter)
- Udarbejdelse af Defekt management strategi for SKAT og leverandør
- Sikre fremdrift på test og defekts
- Rapportering til Styregruppe og projektledelse
- Planlægning af test forløb og ressourcer
- Udarbejdelse af test processer og procedurer for projektet
- PRA
- Definere test scope og test teknikker
- Træning af testere brug af HP ALM
- Lettere customizing i HP ALM
- Stor anvendelse af test tool'et HP ALM (v12.6) dog ikke automatiseret test
- Meget tæt samarbejde med projektledelse, Systemejer, projektets team
- medlemmer og konsulenter på tværs af Danmark
- Afholdelse af workshop

## **BEC (Freelancer/USB-Consulting)**

**Periode:** August 2019 – 31. december 2019

**Konsulentrolle:** Interim afdelingsleder for Test & Quality Assurance

**Generel beskrivelse:** Interim afdelingsleder for TQA - Test & Quality Assurance med ansvar for test og kvalitetssikring i BEC

- Center of Excellence for TQA
- Etablering af vision og koncept for afdelingen
- Agere som BECs samlingspunkt for Built-in-Quality aktiviteter, herunder Roadmap, fremdrift og målbillede
- Koordinering og samarbejde med øvrige afdelinger i BEC, hvorunder Polen indgår som QA-afdeling med fokus på automatiseret test
- Produkt ejer (PO) for TQA
- Ansvarlig for sprint planlægning og understøttelse af sprint og Scrum i Jira
- Drivende på implementeringen af den agile tilgang til test og kvalitetssikring under SAFe setup
- Tæt samarbejde med afdelingen TQA Leadership (kompetencecenter for Test Quality Managers) og PCT, Process, Concepts & Tools, som er ansvarlig for BEC's leveranceproces. Begge afdelinger funderet under LACE (Lean Agile Center of Excellence)
- Ansvarlig for udarbejdelse af krav til den værktøjsmæssige understøttelse af relevante processer for test - med udgangspunkt i Test kvadranten
- Ansvarlig for at få udarbejdet krav til Testmiljø strategi
- Udarbejdelse af kommunikationsplan og interessentanalyse samt præsentation af TQA team på System Demo
- Udarbejdelse af Service katalog omfattende både Produkter, Standard services og Løsninger, hvoraf der både var eksisterende Produkter der kunne leveres og en stor del nye Services som blev planlagt til levering

## **JN Data (Freelancer/USB-Consulting)**

**Periode:** Marts 2019 – Juli 2019

**Konsulentrolle:** Senior Test manager

**Generel beskrivelse:** Projektet havde til formål at sikre at alle produkter som JN Data er ansvarlige for logges med de af Finanstilsynet udpegede attributter som et minimum og at forretningsgange i relation til logning implementeres. Projektet arbejder udelukkende indenfor Infrastruktur.

- Udarbejdelse af projektets test strategi og Test plan
- Sikre at godkendelseskriterier bliver opfyldt
- Sikre og drive mange og meget store parallelle valideringsforløb
- Sikre tydeligt dokumentation og koblet til de forskellige forløb
- Defect management
- Test eksekvering
- Planlægge og lede testen
- Test rapportering
- Sikre fremdrift på test
- Udarbejdelse af test processer og procedurer for projektet
- Godkendelser af steps for projektledeelse
- Træning og præsentationer i test tilgang
- Meget tæt samarbejde med projektdeltagerne og interessenter i huset.

## **Region Hovedstaden (Freelancer/USB-Consulting)**

**Periode:** December 2018 – Januar 2019

**Konsulentrolle:** Test Lead

**Generel beskrivelse:** Fra december 2018 har jeg været Test Lead for et større projekt hos Region Hovedstaden med lokation i RegionMidt. Opgaven som Test Lead var at få samlet et overblik over igangværende opgaver og få skabt en struktur til opstart og overdragelse til et nyt team.

## **Ørsted (Freelancer/USB-Consulting)**

**Periode:** Januar 2018 – november 2018

**Konsulentrolle:** SAP Senior Test manager

**Generel beskrivelse:** Fra januar 2018 var jeg allokert hos Ørsted 2 dage om ugen som Senior Test manager på et SAP-projekt med ansvar for alt Test management, Testkvalitetsvurdering og teststrategi i projektet som omfattede en løsning til et fleksibelt vedligeholdelsessystem baseret på en ny SAP UI5 og eksisterende SAP Back-end og nyt BI rapporteringsarbejde til en konceptuel ramme. Projektet arbejdede under den nye SAFe model og overgik til Test tool'et er VSTS (Visual Studio Team Services). De første 7 måneder i projektet levetid arbejdede vi med testen i HP QC igennem Ørsted Agile Projektmodel

- Afdækning af behov for test
- HP QC
- Test analyse, design og planlægning
- Styring af udarbejdelse af testplaner
- Styring til etablering af test miljøer for projektet
- Defect management
- Kontrol og rapportering af test eksekvering igennem VSTS
- Tæt samarbejde med alle projekt team medlemmer og konsulenter på tværs af landegrænser som Polen, UK og Danmark
- Styring og rapportering af gennemførelse af test ved hjælp af VSTS (Visual Studio Team Services)
- Tæt samarbejde med Projektleder
- Styring af Projekt og test planen for projektet
- Rådgivning til Test Management afdelingen til forbedringer til det konceptuelle Test framework samt udarbejdelse af Test koncept fundament mod SAFe model og States gate Model for projekter
- Rådgivning til Release management mod SAFe model
- Rådgivning omkring test automatisering og tools

## **D60 (Freelancer/USB-Consulting)**

**Periode:** Februar 2018 – november 2018

**Konsulentrolle:** Senior Test manager / Projektleder

**Generel beskrivelse:** Jeg er 3 dage om ugen hyret ind til at etablere et Testkoncept og -ramme for d60. Et specialiseret udviklingskonsulenthus (ikke SAP) med fokus på modning af testprocesser og bidrage med QA på leverancer til et specifikt projekt som pilot. Opgaven hos d60 dækkede også Projektledelse for flere kunder og optimering af leveranceplaner.

- Etablere et Testkoncept og framework med integration til andre test samarbejdspartnere
- Roadmap for Testkonceptet
- Workshops og implementering af test internt hos d60
- Rådgivning og præsentation Internt og til slutkunder til forbedringer og optimering af test og opbygning af et solidt testkoncept med fokus på at minimere risks.
- Implementering af koncept og Test strategi til andre projekter
- Projektplanlægning
- Sprint planlægning og overholdelse af leverancer
- Lede og forberede Styregruppemøder
- Afholdelse af statusmøder med slut kunder
- Udarbejdelse, afholdelse af review og implementering af SLA, OLA og SDA (Service Level, Operation Level, Software Development -agreements)
- Opbygning af en rammeaftale på tilkaldevagter for interne medarbejdere

## **Capgemini Sogeti**

**Periode:** August 2016 – november 2017

**Konsulentrolle:** Senior Test manager

**Generel beskrivelse:** Min rolle som Senior Test manager hos Capgemini Sogeti var delt på 2 områder:

- Senior Test manager med planlægning og udførelse af test management opgaver i SAP projekter samt undervisning i brugen af Solution Manager 7.2 på Test suiten inklusiv Defect management.
- Opbygning af et nyt vækstområde inden for salg af testkoncept mod SAP-kunder samt rådgivning og kvalitetssikring af testen. Herunder præsentation af materiale til test og kvalitetssikring hos kunderne i samarbejde med salgsafdelingen.

Yderligere har jeg opbygget og været ansvarlig for et on-boarding program og udført træning af Capgemini Sogeti's egne test konsulenter der skulle allokeres til en stor SAP-kunde.

## **Sanistål (Capgemini Sogeti)**

**Periode:** Juni 2017 – november 2017

**Konsulentrolle:** Senior Test manager

**Generel beskrivelse:** Opgaven startede tilbage i december 2016 og blev i juni 2017 konkret og intens med rådgivning til styring af testen på ny implementering af et stort SAP-projekt med SAP S/4 HANA

- Rådgivning om brug test suiten i Solution Manager 7.2, samt Defect management
- Strategier
- Test suite og planlægning
- Rapportering

## **Energinet (Capgemini Sogeti)**

**Periode:** September 2016 – Juli 2017

**Konsulentrolle:** Senior Test manager

**Generel beskrivelse:** Primær opgave som Senior Test manager i et stort SAP projekt med re-implementering af SAP ECC med SAP S/4 HANA og SAP Activate og sekundært at støtte og rådgive Test management afdelingen med opbygning af et testkoncept. ISTQB® og TPI Next® er brugt til at understøttelse af begge opgaver og tilpasset virksomheden.

### **Test management opgaver i SAP-projektet**

- Styring og planlægning af testen i projektet
- Udarbejdelse af det generelle testfundament til senere brug for Energinet's Test QA afdeling
- Udarbejdelse af projektets Test strategi
- Udarbejdelse og implementering af Test processer og procedurer som Defect management, Test processen, Dokument håndtering og KPI'er
- Undervisning og introduktion til test og Test suiten i Solution Manager 7.2
- User guides

- Ledelses rapportering
- Lettere konfiguration og set-up af Solution Manager 7.2, (Business partner, Test planer, Test pakker, Defect management etc.)
- Tæt samarbejde med hovedleverandør af projektet og øvrige Applications konsulenter af flere nationaliteter.

## **Energinet's test QA afdeling under IT**

- Planlægning og afholdelse af workshops med fokus på etablering af et Testkoncept for test afdelingen
- Analyse og rådgivning
- Udarbejdelse af Test politik
- Udarbejdelse af Test strategi mod interne systemer (ikke SAP)

## **Solar (Capgemini Sogeti)**

**Periode:** Oktober 2016 – februar 2017

**Konsulentrolle:** Senior Test manager/Projektledelse

**Generel beskrivelse:** Rådgivning og projektledelse på opbygning og etablering af et Testkoncept for SOLAR i Vejen. Opbygning var baseret på ISTQB® og TPI Next® metodeværktøjer.

- Analyse af og strategi til opbygning af et testkoncept
- Planlægning og afholdelse af workshops med IT og forretningen der kunne understøtte behov og krav til Testkonceptet
- Roadmap for test og agil tilgang til opbygning og planlægning testkonceptet
- Rådgivning og udarbejdelse af generelle test processer og procedurer
- Lettere konfiguration og set-up af Solution Manager 7.1 (Business Partner, Test planer, Test pakker, Defect management)
- Introduktion, rådgivning og træning af Solar's Test manager
- Rådgivning til release management
- Rapportering til ledelsen på fremdrift af projektet

## **Arla Foods**

**Periode:** Juni 2013 – Juli 2016

**Rolle:** Senior Test manager

**Generel beskrivelse:** Fuldstændig opbygning og fundering af testkoncept fra bunden for Arla Foods IT-afdeling (GBS IT)

Som Senior Test manager hos Arla Foods har jeg implementeret og forankret testkonceptet i organisationen og i de enkelte Business Units. Jeg har anvendt metodeværktøjer som TPI Next® og ISTQB® rammeværktøjet med Test politik, Test strategier, testplaner, testdesign og testprocedurer og processer. Under Test management arbejdede jeg med aktiviteter og opgaver som risikoanalyse i tilknytning til teststrategi og testplaner baseret på testrisici inklusive estimering af test, analyser af testresultater, fremdrift og evalueringer samt dokumentation til ledelsen i forbindelse med de månedlige og de 2 store årlige releases på SAP.

Som ansvarlig for Arla Foods Test Management afdelingen, så spændte opgaverne på tværs af IT-afdelingen med:

- Udvikling af Test management fra strategi
- Implementering af automatisering af test cases til fastsættelse af test krav til projekterne
- Mapning af Test management og Projektmodellen
- Skabelse af et tæt samarbejde med både Projektafdelingen, release Management og Applications og Support -afdelingerne samt ikke mindst IT-leverandører.

I Arla Foods storkontrakt med IT-leverandørerne, var jeg også ansvarlig for, at leverandørerne overholdt deres kontraktuelle leverancer i relation til test og i forbindelse med releases.

Derudover har jeg haft det faglige ansvar for et mindre offshore team i Indien og onsite team Århus allokeret af leverandøren, som udførende testere i forbindelse med releases og regressionstest

Med min dybe og brede forretningsforståelse, var jeg ansvarlig for implementering og forankring af testkoncepter i de forskellige Business Units. Implementeringen inkluderede også træning af testere fra Forretningen i brugen af Solution Manager 7.1 som testværktøj.

## **Opbygning af testkoncept**

- Omfatter testpolitik, teststrategi(er), master testplan og level testplan indenfor ISTQB® rammerne.
- Strategi af Test data management og SAP Best Practice – Performance strategi
- Testprocesser og -procedurer.
- Kvalitetssikring for projekterne i samarbejde med Release management teamet inden implementering i

- de produktive systemer
- Koncept for overdragelse af test til leverandør
- Definerings og udarbejdelse af templates med tilhørende processer
- Opbygning af navnekonventioner til dokumentation i både SharePoint og Solution Manager

## Opbygning af testorganisation

- Opbygning af intern testorganisation med faglig uformel ledelse af testkoordinatorer
  - Rolle og -ansvarsbeskrivelse til testkoordinatorernes jobbeskrivelse i samarbejde med deres afdelingsleder
- Opbygning af Off-shore testorganisation i Indien i samarbejde med leverandørens Test Delivery Lead ud fra deres kontrakt- og leveranceforpligtelse.

## Testledelse og -udførelse

Testledelse og -udførelse sker i forbindelse med de store halvårlige releases samt de mindre månedlige releases.

- Styring af automatiseret test
- Styring af manuel test
- Ledelsesrapportering og tilpasset rapportering af testfremdrift og metrikker til forskellige interessegrupper
- Planlægning af leverandørens testleverancer til verificeringstest
- Deltagelse i planlægning af intern support funktions valideringstest i de produktive systemer
- Mødeleder

## Solution Manager

- Lettere konfigurerings og brug af Solution Manager 7.1 som testværktøj
- Opsætning af proces og fejlhåndtering
- Oprettelse af projekter

## Uddannelse og træning

Uddannelse og træning har jeg foretaget både on-site i Europa og over LYNC af

- Test managers/Projektledere allokert på projekter i testkonceptet og leverancekrav
- Testkoordinatorer i deres rolle, i testprocesser og -procedurer samt brugen af Solution Manager
- Leverandører i testprocesser og fejlhåndtering
- Brush-up kurser for testere

## Samarbejdspartnere

- Tæt samarbejde med interne afdelinger: Release management, Program Management Office, Løsningsarkitekter, basisfolk og Business Units
- Tæt samarbejde med eksterne leverandører, som indgår i Multi-Vendor aftalen for IT-afdelingen.
- Business Partners og Linjechefer
- Intern QA manager

## Yderligere værktøjer

- Ny opbygning og vedligeholdelse af test management område i SharePoint

## Andre opgaver

- Projektleder på opgaver i forbindelse med reorganisering af IT-organisationen

## ECCO (Applicon)

**Periode:** Juni 2012 – november 2012 / januar 2013 – maj 2013

**Konsulentrolle:** Test manager

**Generel beskrivelse:** Opbygning af testkoncept for ECCO

Opgaven indeholdt opbygning af testkoncept inden for SAP med en testpolitik, teststrategi og master testplan inden for ISTQB rammerne.

- I sammenhæng med testkonceptet har jeg udarbejdet en plan for de øvrige leverancer samt implementering, uddannelse og workshop for medarbejderne.
- Sparringspartner til Release manager i forbindelse med strukturering af Solution Manager og en umiddelbar kvalitetsvurdering af nuværende testdokumentation og struktur.



## Ørsted tidligere DONG Energy (**Applicon**)

**Periode:** August 2008 – juni 2012

**Konsulentrolle:** Test manager og Projektleder

**Generel beskrivelse:** Primært test management og sekundært Projektleder opgaver

Jeg har primært udført opgaver som Test manager fra august 2008 og primært for Wind and Thermal Power organisationen. Jeg har arbejdet tværororganisatorisk med de forskellige Business Units i DONG Energy og med en tæt kontakt både IT og Forretningen samt øvrige organisatoriske enheder i Danmark og udlandet. Sekundært har jeg haft opgaver som SAP Projektleder inden for Change Management og procesoptimering.

**Konsulentbeskrivelse:** Test- og projektledelse i samarbejde med den øvrige del af projektledelsen og test management gruppen herunder sikring af, at koordinering mellem øvrige Test managers fungerede.

Øvrige opgaver:

- Testplanlægning, opfølgning på fremdrift, facilitering og udførelse af test
- Opfølgning og rapportering på gennemførte test cases og udførelse af afledte opgaver
- Support i anvendelsen af SAP Solution Manager 7.1 til projektdeltagere
- Statusmøder
- Generel koordinering af test med øvrige projekter og test opgaver i releases
- Planlægning og udførelse af workshop med de enkelte Business Units
- Undervisning og uddannelse i brugen af Solution Manager 7.1 som test værktøj
- Ressourceplanlægning og opfølgning på ressourcer i projekter og i de kvartalsvise releases
- Oplæg til test hos andre af DONG's forretningsområder uden for SAP, både projektrelateret og som indlægsholder
- Som Projektleder, koordinering af SAP-løsning med øvrige igangværende Projektledere

## Supergros (**2C Change**)

**Periode:** April 2010 – juli 2010

**Konsulentrolle:** Test manager

**Generel beskrivelse:** Udarbejdelse af teststrategi og -planlægning af implementering af test under implementering af SAP inden for salg, indkøbs- og økonomimodulet og jeg var ansvarlig for:

- Opbygning og implementering af Test strategi,
- Templates til test planer
- Workshops og gennemgang af testdokumentation.
- Planlægning af ressourceforbrug til test i projektet samt oplæg til planlægning og etablering af Superbrugergupper og uddannelse til disse.

## Region Hovedstaden (**Applicon**)

**Periode:** Oktober 2010 – februar 2011 / august 2011 – oktober 2011

**Konsulentrolle:** Test Senior Manager

**Generel beskrivelse:** Løsningen indeholdt en central ERP kerne, et Business Warehouse system, et indkøbssystem og en portalløsning. Senior Test manager med ansvar for teststrategi og planlægning af testen.

**Konsulentbeskrivelse:** I den første periode var det med ansvar for at opbygge teststrategi og planlægning samt styring af testfaserne. I anden periode var det en overtagelse af Test manager rollen med sigte mod at få afsluttet opgaven i samarbejde den øvrige del af projektledelsen og de 6 teams.

- Testplanlægning, testkoordinering og udførelse af den resterende test
- Opfølgning og rapportering på test og udførelse af afledte opgaver
- Support i anvendelsen af Solution Manager
- Testlukningsaktiviteter

## Lemvig-Müller (**Applicon**)

**Periode:** August 2008 – oktober 2008

**Konsulentrolle:** Test manager

**Generel beskrivelse:** Test manager på implementering af FI, CO, MM, SD, BI og Portal med ansvar for udarbejdelse af teststrategi og planlægning af implementering af test.

- Planlægning og styring af testfaserne i forbindelse med implementering af SAP-løsning indeholdende en central ERP kerne.
- Afholdelse af workshop og kvalitetssikring af test dokumentation
- Afrapportering af fremdrift og udarbejdelse af handlingsplan for fejl
- Undervisning af Testkoordinatører og Superbrugere til fremtidig varetagelse af opgaver omkring test i de enkelte Forretningsenheder.

## Arla Foods

**Periode:** Januar 1992 – januar 1998 / januar 2000 – juli 2008

**Rolle:** Portfolio- og Test manager, løsningsarkitekt, Projektleder, delprojektleder, testkoordinator, projektdeltager, souschef, IT systemkonsulent

**Generel beskrivelse:** Implementering af SAP R/2 og senere implementering af SAP R/3 og begge opgaver indeholdende udfasning af gamle Legacy systemer og 3. parts systemer.

**Rolle: Portfolio Manager** og sekundært **Test manager** i IT-afdelingen med budgetansvar.

Sikre overblikket over alle igangværende projekter og sikre at retningslinjer for IT-strategien og økonomien blev overholdt i forhold til budgettet og det enkelte projekt. Øvrige opgaver:

- Coaching og sparring til Projektledere
- Ansvarlig for teststrategi, 2 halvårslige releases, regressionstest og testleder for Testkoordinatorer.
- Lede "Change Advisory Board" møder for Go/No-go af igangsætning af projekter
- Rapportering til ledelse

**Rolle: Løsningsarkitekt og projektdeltager**

- Gradvis udfasning af andet ERP-system til behandling af elektroniske ordrer til SAP R/3
- Ordreindgang via EDI og efterfølgende EDI fakturering.
- Sikre sammenhæng mellem processer og system flow på tværs af de allerede implementerede løsninger til andre dele af forretningen.
- Deltog i alle faser fra scoping til Blue print og flowbeskrivelser.

**Rolle: Del-Projektleder**

**Beskrivelse:** Implementering af SD, IP og FI-CO samt integration til PP, BI på salgskontor i Norge. Indgik som Projektleder for Sales implementering med integration til interne ferskvareterminaler og andre ERP systemer.

- Implementering af ordremodtagelse via EDI fra de norske kunder og efterfølgende, levering, fakturering og bogføring. Leverancen omfattede alle aspekter i projektledelse herunder scope-, tids-, økonomi- og kvalitetsstyring samt, at sikre de landespecifikke krav blev opfyldt.

**Rolle: Projektleder, del-Projektleder og testkoordinator**

**Beskrivelse:** SAP-implementering af SAP ERP-kernen SD, PP, MM, IP, BW, FI-CO.

- Implementering af template projekt samt efterfølgende implementering af lokale Roll-out projekter primært SD, IP, FI-CO, PP og BI.
- Indgik i templateprojektet som testkoordinator for den danske division og indgik i SD teamet som projektdeltager.
- Efterfølgende Projektleder på lokal roll-out i shippingafdelingen med interface til andre ERP-systemer og delvis udfasning af SAP R/2. Sikre EDI fakturering og interface til eksterne leverandører.

**Rolle: Projektleder og SD-konsulent/IT-system konsulent**

**Beskrivelse:** SAP R/2 implementering og udfasning af gamle legacy systemer.

- Projektleder på implementering af Sales i SAP R/2.
- Indgik i årene både som Projektleder og som konsulent i forskellige sammenhænge i virksomheden samtidig med varetagelse af rollen som souschef i shippingafdelingen.

## CCI Europe

**Periode:** Januar 1998 - december 2000

**Rolle: Projektleder**

**Beskrivelse:** Implementering af Sales og Booking system til aviser.

Projektleder på implementering af et annonce-bookingsystem til aviser og med integration til avissystem.

# CV

---

## Uddannelse

Merkonom i modulet transport

## Certificeringer

Prince2 Foundation

ISTQB® Foundation – Test Management, (Sogeti) februar 2012

## Kurser

Leading SAFe

ISTQB® Advanced – Test Management (ATM)

Prince2® Foundation og Advanced

ISTQB® Foundation og Advanced

TACK personlig og professionel udvikling

Solution Manager SM210 og SM310

Arla Foods interne Projektlederkurser

## IT-kompetencer

- SAP generelt brugerniveau
- SAP SD Superbrugerniveau
- Solution Manager 7.1 og 7.2 Test suite (administration)
- VSTS/ Azure DevOps (Visual Studio Team Service)
- HP ALM, TestRail, Testmo
- MS Office (MS Project, Visio, Word, Excel, PowerPoint)
- SharePoint og Quicker
- Jira
- SAFe – Scaled Agile Framework

## Ansættelser

### USB-Consulting

December 2017 - Freelancer/Senior Test manager

### Capgemini Sogeti

August 2016 – November 2017 - Senior Test manager

### Arla Foods

August 2013 – Juli 2016 - Senior Test manager

### Applicon A/S

August 2008 – juli 2013 - Test manager og Projektleder

### Arla Foods

Januar 2001 – juli 2008

Portfolio manager, Test manager, Projektleder, del-Projektleder, løsningsarkitekt og test koordinator

### CCI Europe

Januar 1998 – december 2000 - Projektleder

### Arla Foods

Januar 1992 – januar 1998 - Souschef i shippingafdeling, Projektleder og intern SD-konsulent

### Danpo A/S

1989 – 1992 – Shipping assistent (oversøisk)

### Thor Jørgensen (Mærsk)

1984 – 1989

Shippingassistent (oversøisk)/ Container logistik og implementering og test af nyt container system

## Referencer

- Referencer oplyses efter forudgående aftale.